EuroMeSCo Assemblée générale 2015

Rapport annuel (Octobre 2014 - Octobre 2015)

Entre octobre 2014 et octobre 2015, le Secrétariat académique d'EuroMeSCo s'est concentré sur la mise en œuvre du Plan de travail 2015 issu des accords de la dernière Assemblée générale tenue à Tarragone le 2 octobre 2014.

Après la Conférence annuelle 2014, le Secrétariat académique a travaillé à la finalisation de la proposition de projet et a fourni à la Commission européenne des renseignements complémentaires d'ordre administratif. En conséquence, le projet soumis à l'Appel à propositions de la Commission européenne intitulé « Soutien à la recherche politique, aux études et au dialogue du partenariat euro-méditerranéen » (Lot 1) - référence EuropeAid/135-333/C/ACT/MULTI a obtenu une subvention de 4 ans dans le cadre d'un co-financement Commission européenne/IEMed.

De janvier à mars 2015, le Secrétariat académique a produit toute la documentation nécessaire à la mise en œuvre du projet. Dès le 1er mars 2015, le Secrétariat académique a commencé à mettre en place des activités de recherche dans le cadre du nouveau projet « Recherche et dialogue politique euro-méditerranéens en vue de l'élaboration et de la diffusion de politiques inclusives via la participation en réseau ». De nouveaux *EuroMeSCo Papers* ainsi qu'un *Joint Policy Study* et un rapport ont été réalisés. De plus, le Secrétariat académique a entrepris toute une série d'activités destinées à renforcer la visibilité du réseau EuroMeSCo, comme l'actualisation régulière du site web EuroMeSCo et la publication mensuelle de son bulletin d'information.

Compte tenu de son évolution au cours des dernières années et du renforcement de ses activités de recherche, le réseau EuroMeSCo figure, pour la deuxième année consécutive, à la septième place du palmarès des meilleurs réseaux de think tank du monde, selon la classification de 2014 du « Global Go-To Think Tanks Ranking » de l'Université de Pennsylvanie.

ACTIVITÉS PRINCIPALES

1. Programme de recherche

Projet de recherche conjoint - EuroMeSCo-SSN : « Le printemps arabe dans une perspective comparative »

Le Secrétariat académique a poursuivi son travail de coordination du programme de recherche consacré aux perspectives comparatives des processus de transformations politiques déclenchés par les soulèvements survenus dans les pays arabes. La réunion des principaux chercheurs du Groupe de travail, composé d'experts issus du SSN et d'EuroMeSCo, s'est déroulée à Barcelone en décembre

2014. Le but de cet atelier était de présenter et de discuter des résultats de la recherche concernant cinq groupes de travail : processus de consolidation de l'État et réformes, dont les réformes du secteur de la sécurité ; rôle du facteur religieux dans les processus de transition ; réformes socio-économiques des processus de transition ; rôle et soutien de l'Union européenne aux transitions démocratiques dans le Sud de la Méditerranée et intégration régionale.

Les travaux définitifs produits par les chercheurs du Groupe de travail ont été rassemblés dans un ouvrage conjoint destiné à mieux faire comprendre les transformations politiques qui se sont produites dans les pays du printemps arabe. Les conclusions de ce programme de recherche ont été présentées à la Conférence annuelle du SSN par M. Senén Florensa, président du Comité de Direction d'EuroMeSCo, en mars 2015.

Nouveau projet EuroMeSCo-ENI « Recherche et dialogue politique euro-méditerranéens en vue de l'élaboration et de la diffusion de politiques inclusives via la participation en réseau »

Depuis mars 2015, le Secrétariat académique a commencé à développer et à mettre en place des activités de recherche dans le cadre du projet cofinancé par la Commission européenne et l'IEMed. Le projet vise à renforcer le dialogue, la recherche et les études politiques sur des questions-clés et les tendances du partenariat euro-méditerranéen. Il est axé sur trois types d'activités : *des Activités de recherche,* qui consistent en la publication de *Joint Policy Studies, EuroMeSCo Papers* et *Policy Briefs and Recommendations; des Activités de dialogue* sous forme des *Dialogue Workshops* et des Conférences ; et des *Activités de diffusion* pour faire connaître les résultats du projet via des Présentations locales et les conférences annuelles ainsi que par leur publication dans le bulletin d'information et sur le nouveau site web.

La réunion de lancement du projet EuroMeSCo a eu lieu le 20 avril à Bruxelles. Elle a rassemblé les membres du Comité de Direction et les représentants de la Commission européenne. Le principal objectif de la réunion a été de définir les thèmes des différents groupes de travail à mettre en œuvre durant la première année du projet et les thèmes de la Conférence annuelle EuroMeSCo 2015.

Les groupes de travail, qui seront réalisés sous la conduite d'un membre du Comité de Direction EuroMeSCo, consistent en : la production d un *Joint Policy Study* et de deux *Policy Briefs and Recommendations* ; un *Dialogue Workshop* pour présenter les premiers résultats de recherche du *Joint Policy Study;* la présentation des résultats définitifs de la recherche au niveau local et à la Conférence annuelle.

Les trois groupes de recherche choisis pour la première année du projet sont les suivants :

- Groupe de recherche sur « Menaces à la sécurité dans la région euro-méditerranéenne » sous la conduite de l'Al Ahram Center for Political and Strategic Studies (Égypte).
- Groupe de recherche sur « Activisme des jeunes dans les pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée depuis les soulèvements arabes : défis et options politiques », sous la conduite de l'Istituto Affari Internazionali (Italie).
- Groupe de recherche sur les migrations, sous la conduite du Center for Strategic Studies (Jordanie).

Dans la phase actuelle du projet, tous les groupes de recherche ont déjà tenu leur réunion de lancement et sont actuellement en train de préparer l'ébauche des *Joint Policy Studies.* Les premiers résultats des recherches relatives aux *Joint Policy Studies* seront traités lors des *Dialogue Workshops* qui seront organisés entre novembre et décembre 2015. Chaque *Dialogue Workshop* rassemblera 20 personnes, y compris les auteurs de l'étude, un réviseur externe et des experts prestigieux du domaine concerné (aussi bien des chercheurs que des praticiens). Les sept chercheurs du réseau EuroMeSCo souhaitant participer aux *Dialogue Workshops* seront choisis suite à un Appel aux participants, qui sera lancé par le Secrétariat académique en collaboration avec l'institut responsable de chaque groupe de recherche. L'Appel aux participants pour *Dialogue Workshops* « Groupes radicaux : menace à la sécurité de la région euro-méditerranéenne » a été lancé le 23 septembre 2015. Les deux autres le seront début octobre.

Il est prévu de soumettre la version définitive des *Joint Policy Studies* en janvier/février 2015. La publication des trois volumes est prévue en février/mars 2015. Les résultats définitifs des trois groupes seront présentés aux Présentations locales qui doivent se tenir en février/mars 2015 et à la Conférence annuelle d'EuroMeSCo 2016 prévue en mars/avril 2016.

2. Publications

Conformément au plan de travail 2015, un *Joint Policy Study,* quatre *EuroMeSCo Papers* et un rapport ont été publiés cette année.

EuroMeSCo Joint Policy Study

- EuroMeSCo-SSN Joint Policy Study *Le printemps arabe dans une perspective comparative* (mars 2015)

  Cette publication est le fruit de la coopération entre deux réseaux de think tanks, le SSN et EuroMeSCo. Ils ont tous deux unis leurs efforts pour produire des analyses axées sur la politique et destinées à mieux faire comprendre les transformations démocratiques survenues dans le monde arabe ainsi qu'à aider les décideurs régionaux et externes à concevoir des politiques plus performantes et des stratégies de soutien. L'ouvrage est divisé en cinq chapitres : « Processus de construction de l'État et réformes institutionnelles », « Le rôle de la religion dans les processus de transition », « Le rôle des politiques socio-économiques dans les pays du printemps arabes », « Un nouveau concept pour un nouveau voisinage » et « La promotion par l'UE de l'intégration économique régionale et sous-régionale et de la coopération ».

EuroMeSCo Papers

Les derniers *EuroMeSCo Papers* sont :

- EuroMeSCo Paper 26 : *The State of Arab Statehood. Reflections on Failure, Resilience and Collapse* par Wolfgang Mühlberger, chercheur principal à l'Institut finlandais des affaires internationales (septembre 2015).

  Cet article développe l'idée que la faillite de l'État a déclenché les bouleversements connus sous le nom de printemps arabe. Le nombre croissant d'États arabes qui se trouvent au bord de l'effondrement et la fragmentation de l'autorité étatique centrale, un phénomène en croissance, invitent à revisiter – et à relancer – le débat sur l'État arabe. C'est dans cette perspective que l'auteur analyse les structures de l'État arabe. Il tente de mieux comprendre leurs caractéristiques

intrinsèques, le type dominant des relations État-société et les possibilités de réformer l'appareil d'État arabe. Les régimes autoritaires prospèrent sur les structures du pouvoir patrimonial et ils criminalisent au lieu de moderniser les États, dans le pire des cas. De plus, des stratégies informelles, utilisées à grande échelle, comme la cooptation, minent les structures formelles de l'État et sapent sa légitimité. Ces États marginaux sont sur le point de voir resurgir la contestation et risquent de passer de l'échec à l'effondrement total.

- EuroMeSCo Paper 25 : *The Tunisian Transition: Torn Between Democratic Consolidation and Neo-Conservatism in an Insecure Regional Context.* Isabel Schafer, conférencière à l'Humboldt-Universität zu Berlin/chercheuse principale auprès de l'Institut allemand de développement (DIE) (août 2015)
  L'article d'Isabel Schäfer fait une évaluation des différentes phases et des succès du processus de transition tunisien, avant de se pencher sur les défis à relever, les difficultés présentes et les perspectives. Le système politique tunisien émergent y est analysé dans le cadre des développements actuels de la région MENA (Moyen-Orient et Afrique du Nord) au sens large. Cet article considère la transition tunisienne comme un cas unique et très particulier et non comme un « modèle ». En comparaison aux autres États de la région MENA, c'est le seul pays où un processus complet de consolidation démocratique est en train de se développer. L'actuel succès de la transition tunisienne résulte de la convergence particulière de différents facteurs, ce qui nous porte à penser qu'à long terme les perspectives du processus de transformation démocratique semblent positives, même s'il reste encore de nombreux défis à relever.

- EuroMeSCo Paper 24: *Les transformations géopolitiques dans la région MENA : les dynamiques structurantes.* Fouad M. Ammor, Chercheur et membre du comité exécutif du Groupement d'Études et de Recherche sur la Méditerranée (GERM) (juillet 2015)
  L'article de Fouad M. Ammor analyse les transformations géopolitiques de la région MENA au moyen d'une approche multidimensionnelle qui s'appuie sur : l'histoire récente de la région euro-méditerranéenne ; les défis géostratégiques, dans un contexte ou il n'est pas toujours facile de choisir entre intérêts et principes, discours et action ; et un retour aux faits dans leur configuration à la fois descriptive at analytique. L'auteur va au-delà de l'analyse quotidienne des évènements régionaux et essaie de comprendre leur dynamique structurelle et leurs causes sous-jacentes. Le travail est divisé en quatre parties, chacune traitant l'un des thèmes suivants : la richesse pétrolière dans la région MENA, le rôle d'Israël dans l'espace euro-méditerranéen, la crise de modernisation et la sécurité humaine à la lumière de l'actualité arabe.

- EuroMeSCo Paper 23 : *From Policies to Politics: The European Union as an International Mediator in the Mediterranean.* Pol Morillas, chargé de recherche. Centre des Affaires internationales de Barcelone (CIDOB) (février 2015)
  Cet article de Pol Morillas analyse l'efficacité de l'Union européenne en tant que médiateur dans son voisinage Sud, notamment en ce qui concerne l'Égypte et la période de transition allant de la présidence de Mohammed Morsi à celle d'Abdul-Fattah Al-Sisi. Malgré une attention initiale portée aux réformes politiques, l'UE a changé d'approche pour passer à une réaction beaucoup plus politique. L'article analyse les conditions qui ont contribué tant au succès qu'à l'échec des efforts de médiation européens en tenant compte du fait que les enjeux politiques majeurs de la

région ont souvent empêché l'UE de jouer un rôle plus politique, et ceci précisément au moment où elle a décidé de transformer son approche en une contribution politique beaucoup plus musclée aux transitions du Sud de la Méditerranée.

Le Secrétariat académique se charge aussi de réviser et d'éditer les *EuroMeSCo Papers* qui ont été présentés à la Conférence annuelle 2014 ainsi que les *Policy Briefs.*

Rapports EuroMeSCo

Un nouveau rapport est disponible sur le site web EuroMeSCo :

- EuroMeSCo-IEMed (Rapport N° 7) : *Increasing Diversity in the Euro-Mediterranean Region.* Rapport de la Conférence annuelle EuroMeSCo, 2-3 octobre 2014.
  La conférence annuelle 2014 a analysé la diversité croissante de la région et sa complexité sous les angles suivants: les conflits et rivalités au niveau national, les transformations géopolitiques et le rôle des acteurs externes, les scénarios de consolidation démocratique et les modèles de continuité politique. La conférence a également mis l'accent sur les défis que la fragmentation régionale pose aux politiques euro-méditerranéennes et a émis une série de propositions pour améliorer les politiques de l'UE de manière à accroître leur visibilité et leur efficacité.

3. Ateliers et conférences

Conformément au Plan de travail 2015, le Secrétariat académique EuroMeSCo a contribué à l'organisation de conférences et d'ateliers conduits par des instituts du réseau. Le but des conférences et des ateliers communs est de renforcer l'échange et les contacts entre les chercheurs du réseau EuroMeSCo et d'assurer un dialogue plus suivi avec les décideurs nationaux et régionaux.

Activités organisées par des instituts membres sous l'égide de l'EuroMeSCo

- **« Oppositions et transitions dans le monde arabe après 2011 ».** Organisé par l'IEMed en coopération avec deux membres de l'EuroMeSCo, le Centre d'Études et de Recherche en Sciences Sociales (CERSS) et l'Arab Reform Initiative, ainsi qu'avec l'Université Ibn Zohr, le Centre Jacques Berque et le Hanns Seidel Stiftung. Agadir, 11-12 novembre 2014.
  La conférence s'est basée sur le fait qu'après les révoltes arabes de 2011, la plupart des analyses se sont concentrées sur les nouvelles élites et ont sous-estimé le rôle des mouvements d'opposition émergents. La conférence s'est proposée de combler cette lacune et d'étudier les mouvements de l'opposition ainsi que les expériences de transition dans le monde arabe après 2011, ce qui permet, par ailleurs, une meilleure compréhension des dynamiques actuelles de l'action politique. Les mouvements d'opposition ont été examinés sous trois angles : les formes de l'opposition et ses zones de déploiement ; les principaux objectifs de l'opposition ; l'opposition et l'espace public.

Activités EuroMeSCo

- **« Révision de la Politique européenne de voisinage ».** Table ronde organisée par l'IEMed le 30 avril 2015.
  Cette table ronde, qui a réuni 15 chercheurs du réseau EuroMeSCo ainsi que d'autres experts,

a été organisée pour répondre à la consultation collective « Vers une nouvelle Politique européenne de voisinage », de la Commission européenne et la Haute Représentante. Les résultats obtenus par le Groupe de recherche ont contribué à l élaboration du questionnaire de la 6e édition de l'Enquête Euromed portant sur la révision de la politique européenne de voisinage. L'enquête a d'abord été lancée auprès des chercheurs du réseau EuroMeSCo. Les résultats de cette première série de réponses est disponible à l'Annexe de l'article IEMed n° 18 *Reviewing the European Neighbourhood Policy.*

De plus, trois *Dialogue Workshops* seront organisés avant fin 2015, leur objectif principal étant de présenter et de discuter des premiers résultats de recherche des *Joint Policy Studies.* Les ateliers rassembleront 20 personnes, y compris les auteurs de l'étude, un réviseur externe et des experts prestigieux du domaine concerné (aussi bien des chercheurs que des praticiens).

- ***Dialogue Workshop* « Groupes radicaux : menaces à la sécurité dans la région euro-méditerranéenne »** organisé par l'Al-Ahram Centre for Political and Strategic Studies en coopération avec l'IEMed. Le Caire, le 5 novembre 2015.

- ***Dialogue Workshop* « Comprendre l'activisme des jeunes dans les pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée »** organisé par l'Istituto Affari Internazionali en coopération avec l'IEMed. Beirut, le 18 novembre 2015.

- ***Dialogue Workshop* sur les migrations.** Organisé par Center for Strategic Studies en coopération avec l'IEMed. Date et lieu à confirmer.

4. Réunion du Comité de Direction

Le Comité de Direction EuroMeSCo a tenu sa réunion à Tarragone le 2 octobre 2014. Il a fait référence au projet présenté à la Commission européenne en réponse à son appel à propositions « Soutien à la recherche politique, aux études et au dialogue du partenariat euro-méditerranéen » - référence EuropeAid/135-333/C/ACT/MULTI (Lot 1) en mettant l'accent sur le fait qu'un financement additionnel permettra de stimuler les activités de recherche et les activités du réseau EuroMeSCo. Le Comité de Direction a aussi traité du développement du projet de recherche « Le printemps arabe dans une perspective comparative » qui est mené en collaboration avec le SSN.

Le Secrétariat académique a informé le Comité de Direction qu'il souhaitait tenir ses engagements en faveur de la promotion et du perfectionnement des activités de recherche communes ainsi que de la visibilité du réseau et qu'il continuerait à financer ses programmes. Finalement, il a été fait mention de l'offre reçue de l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) d'organiser l'Assemblée générale et la Conférence annuelle EuroMeSCo 2015 à Milan (Italie), à l'occasion de l'Exposition universelle de 2015.

5. Renforcer la visibilité du réseau

Dans l'esprit des lignes directrices du Plan de travail 2015, le Secrétariat académique EuroMeSCo a travaillé afin de renforcer la visibilité des activités EuroMeSCo, de promouvoir la reconnaissance du

réseau et d'étendre son influence eu égard a son rôle dans la réflexion concernant l'évolution politique et sécuritaire dans la région euro-méditerranéenne.

Les informations publiées sur le site web d'EuroMeSCo ont été mises à jour régulièrement au fil de l'année, notamment en ce qui concerne les activités du réseau et de ses membres, y compris les conférences, les ateliers, les programmes de recherche, les projets et les nouvelles publications. De janvier à septembre 2015, le site a reçu 18 000 visites. Le Secrétariat académique s'est aussi consacré à l'élaboration d'une proposition de site web EuroMeSCo. Ce nouveau site sera disponible en mars/avril 2016. Outre ce travail de diffusion en ligne, il faut aussi souligner que les publications EuroMeSCo ont été présentées à diverses manifestations organisées par l'IEMed.

Une autre activité assumée par le Secrétariat académique consiste à faire paraître mensuellement le bulletin d'informations du réseau, qui rassemble les ouvrages et les évènements les plus importants que le réseau et ses instituts publient ou organisent. Le nombre de destinataires du bulletin atteint le chiffre de 2 000 personnes dont des experts, des professeurs, des décideurs politiques, des représentants de la société civile et autres acteurs de premier plan. Le bulletin d'informations et les activités du réseau sont aussi annoncés sur les réseaux sociaux comme Facebook ou Twitter.

6. Financement

Le Secrétariat académique d'EuroMeSCo poursuit activement sa stratégie de collecte de fonds auprès d'organes européens et nationaux majeurs. Le projet que le Secrétariat académique a présenté à la Commission européenne en réponse à son appel « Soutien à la recherche politique, aux études et au dialogue du partenariat euro-méditerranéen » - référence EuropeAid/135-333/C/ACT/MULTI (Lot 1) a été sélectionné et a obtenu une subvention de 4 ans dans le cadre d'un co-financement Commission européenne/IEMed.

La subvention permettra de renforcer considérablement les activités de recherche et de dialogue du réseau EuroMeSCo et contribuera à une coopération accrue entre les think tanks et les instituts de recherche des deux rives de la Méditerranée, ce qui leur donnera l'opportunité de développer leurs compétences et d'influer sur les processus de prises de décision politiques.